

# 抗战时期湖南的工矿业

刘国武

---

**内容提要** 抗战时期,随着国民政府政治、经济重心的西移,湖南的工矿业得到了前所未有的发展。工业布局趋向合理,工业门类较为齐全,形成了衡阳工业区和以沅陵、辰溪为中心的湘西工业区;民营工矿业发展快,比重大;与战时急需的钨锑锡等特矿产品、机器、化工、电力和部分轻工业等成为发展的重点;受战争影响,湖南工矿业发展迅速,衰落也快,豫湘桂战役后,湖南工矿业遭到日军毁灭性破坏。但战时湖南工矿业的发展为抗战提供了重要的物质基础;公司制企业、工程师管理制度、科技融入生产领域等现代化理念逐渐深入人心;同时加速了湖南社会的演进。

**关键词** 抗战时期 湖南 工矿业 述评

---

湖南近代工矿业起步较晚,兴起于甲午战争之后,此后经历了第一次世界大战期间和抗战前十年两个发展阶段。但与沿海各省相比,湖南的工矿业仍显得相当落后,据统计,1937年湖南省符合工厂法规定登记的工厂只有55家,约占全国的1.39%。<sup>①</sup>抗战爆发后,随着国民政府政治、经济和军事重心的西移,湖南地处抗日的前沿阵地,起着拱卫大西南的作用。在国民政府和湖南省政府的筹划下,湖南的工矿业得到了前所未有的发展,表现在:工业布局渐趋合理,门类较为齐全,并形成了两个工业区;民营工矿业发展快,且比重大;与战时急需的特矿产品、机器、化工、电力和部分轻工业等成为发展的重点。从时间上讲,1942年之前,湖南工矿业发展势头良好,此后走向衰退。1944年豫湘桂战役之后,除极少数工厂迁出外,其余均遭到日军毁灭性的破坏。

关于战时湖南工矿业的研究,学术界曾进行了探讨。但由于所掌握的材料有限,或只是探讨战时某一个阶段的情况,这在一定程度上影响了人们对战时湖南工矿业全面深入的了解,本文试图较全面地综述战时湖南工矿业兴起、发展、衰落概况及特点。

—

战时湖南经济发展的主要原因是国民政府确定了以包括湖南在内的大西南作为经济建设的重点,举国上下在“建国必自建设西南始”的口号声中,湖南的经济与社会迅速发展和演进。

近代中国工业的布局极不合理,工业主要集中在东部沿海地区,据1937年经济部工厂登记统计,广东、浙江、江苏、上海等地占全国工厂总数76%<sup>②</sup>,广大的中西部地区工矿业相当落后。这种工业布局在日本帝国主义全面侵华的野心昭然若揭之后,国民政府不得不采取措施改变这种不利

---

① 杨锡贵:《抗战时期的湖南民营工业》,《湖南文史》第38辑,第54页。

② 李新主编:《中华民国大事记》第4册,中国文史出版社1997年版,第229页。

局面,将工业布局的重点向西南、西北转移。1935年资源委员会成立后,拟订了《重工业五年建设计划》。该计划将湖南中部如湘潭、醴陵、衡阳之间作为国防工业中心地域,并开发鄂南、赣西及湖南各地重要资源。这是国民政府有意识、有目的开发大西南的起点。随后,中西部地区经济建设拉开了序幕。至抗战爆发前夕,仅资源委员会在湖南筹划开办的工矿企业主要有:中央电瓷厂(设长沙)、中央无线电机制造厂(设长沙,系湖南省政府与中央广播事业管理处合办)、临时炼铜厂(设长沙)、中央电工器材厂(设湘潭)、中央钢铁厂(设湘潭)等。1938年1月15日,蒋介石电令经济部部长翁文灏从速拟定以川、黔、湘西为主的战时军需方案,以及西南、西北战时经济建设计划。不久经济部拟订了《西南西北工业建设计划》规定战时工业基地“以四川、云南、贵州、湘西为主”。<sup>①</sup>这样国民政府经济发展战略实现了从沿海地区向西南地区的转变,确立了以大西南作为战时经济建设的中心地位,湖南也因此成为战时后方经济建设的一个重要省份,这是湖南经济得以迅速发展的一个根本原因。

1938年3月底至4月初,国民党在武汉召开了临时全国代表大会,会议通过了《抗战建国纲领》它阐明了国民政府战时的内政外交政策。在经济建设方面,规定“经济建设应以军事为中心,同时注意改善人民生活”,“开发矿产,树立重工业的基础,鼓励轻工业的经营,并发展各地之手工业”。<sup>②</sup>这是国民政府在抗战时期进行经济建设的基本指导方针。湖南省政府这一方针,结合本省工矿业发展的现状,采取了一系列措施来促进战时湖南经济的发展。

(一)大力协助沿海工业迁湘。抗战爆发以后,为了增强大后方的经济实力,集中在以上海为中心的我国东部地区的工矿企业开始大举西迁。这次民族工业内迁始于“八一三”淞沪会战,至1940年6月宜昌沦陷基本结束,迁移地点主要是以川、黔、湘西为主。内迁到湖南落户的工厂大多是从武汉辗转迁移而来的,内迁的主要路线是从武汉进入洞庭湖后,一路沿湘江来到湘南衡阳、祁阳等地;一路沿沅江经常德进入沅陵、辰溪、芷江、洪江等地。至1940年底,经工矿调整委员会内迁到湘的工厂为121家,其中机械工业50家、电器工业6家、化学工业8家、纺织工业52家、矿业3家、教育用具和饮食各1家,机器与材料10442.8吨,技工人数2777人。<sup>③</sup>接着,省政府及各地方政府在内迁工厂用地、贷款等方面积极帮助内迁工厂复工。这批内迁到湖南的工业,对湖南经济的发展起到了重要的推动作用。

(二)大力吸引资金,发展湖南工矿业。湖南的矿产资源非常丰富,但工矿业欠发达,原因之一就是资金和技术缺乏。为此湖南省政府采用多种渠道吸引资金,发展湖南的工矿业。这主要有以下几种形式:一是协助中央各机关在湘举办各类事业。这类企业主要有:中央电工器材厂、湘南矿务局、祁零煤矿局、湘黔金矿局、湘西电厂等;二是与中央政府各部合办的事业,这主要是与资源委员会合办了一些工矿企业。如中央无线电器材厂、中央电瓷厂、辰溪煤矿公司(资委会与湖北大冶源华煤矿公司合办)、湘江矿业公司、江华矿务局、湖南电气公司等。如湖南电器公司于1941年成立于衡阳,是由湖南省电灯公司改组而成的,总资本共600万元,其中资源委员会投资350万元,湖南电灯公司投资250万元。<sup>④</sup>与中央其他部门合作兴办的事业有:1938年宝华玻璃公司由湖南省银行接管,改名为省宝华玻璃厂;1942年4月,省政府出资10万元,与行政院农本局合办省骨粉厂;7月省政府又与中国茶叶公司合办砖茶厂等。三是省政府与多方合作兴办的

① 黄立人:《抗日战争时期工厂内迁的考察》,《历史研究》1994年第4期,第125页。

② 中国第二历史档案馆编:《中华民国档案资料汇编》第五辑第二编,政治(一),江苏古籍出版社1994年版,第338页。

③ 中国第二历史档案馆编:《中华民国档案资料汇编》第五辑第二编,财政经济(六),江苏古籍出版社1994年版,第451—453页。

④ 田伏隆编:《湖南近150年史事日志》(1840—1990),中国文史出版社1993年版,第193页。

企业。1937年4月,衡中纺织公司在上海中国银行总行举行成立会,由省政府与商人合办,资本总额为350万元,省政府出资二成,八成为商股,厂址设常德;1942年4月,省建设厅与各有关单位在耒阳成立湖南炼油厂;1943年4月,省政府设立硫酸厂,资本总额为150万元,省政府出资100万元,商股占50万元;7月,省政府筹设湖南第三纺织厂,总资本为16000万元。其中交通银行出资12000万元,邮汇局出资1000万元,中信局出资500万元,工矿调整处投资500万元,另外虞洽卿出资200万元。<sup>①</sup> 省政府通过上述多种方式吸引资金,开办工矿企业,促进了战时湖南工业的发展。

(三)大力扶助民营工矿业的发展。抗战开始后,后方各省内需迅速扩大,军需订货急增,加上外国资本都退出了中国市场等原因,国民政府鼓励发展民营工矿业。在战时湖南,发展民营事业和其他各类不同性质的手工业尤为重要。湖南地处抗战的前沿阵地,是日军进攻的主要地区之一,国民政府出于国防安全考虑,把主要的国防工业和重工业建设项目主要放在四川、云南、贵州等地,就是资源委员会在战前设在湖南长沙、湘潭的一些厂矿在抗战爆发后都先后迁往大西南,如中央机器厂迁昆明,中央电工器材厂相继迁往桂林和昆明,中央无线电机制造厂迁桂林等。为了支撑湖南抗战的经济基础,省政府从发展民营工矿业着手,以解决战时的军需民用。首先是把内迁到湖南各地的民营事业组织起来,建立工厂联合会及同业公会,以“增加战时生产,巩固后方经济,并协助推行政府命令”。<sup>②</sup> 以湘西为例,在省县政府及工矿调整处中南处的帮助下,组建了迁湘西工厂联合会,下辖沅陵、辰溪、常德等分会。这些分会联合起来,进行申请借贷、技术改进、物品审定、解决彼此纠纷、工厂业务调整、会员工厂状况调查与统计等工作。其次是为民营工业提供资金、技术工人和购买原料。再次,奖励开矿。省政府根据国民政府的法规规定,鼓励民营矿业的发展,民间开矿兴盛起来。截至1940年10月,呈请省建设厅设立新矿业权的申请达768件。<sup>③</sup> 省建设厅按规定及时给商矿办理矿业权。同时,加强对民营矿业的管理监督,及时解决商矿的矿业纠纷。

在政府的倡导下,战时湖南的民营工矿业相当发达。据统计,1937年前湖南民营工厂总计为74家,战时湖南民营工厂达870家,占战时国统区工厂总数的16.52%,仅次于重庆的1461家,超过后方其他各省。资本额占大后方总额的4.83%,工人占13.46%。<sup>④</sup>

(四)为了补充战时工业生产的不足,省政府还大力兴办民生工厂,开展工业合作运动,发展手工业生产。战前,民生工厂在各省就兴办起来了,大多是以县为单位举办的。抗战开始之后,湖南大力兴办民生工厂。至1939年上半年,共有湘潭、湘乡、衡阳、祁阳等44个县开办了民生工厂。<sup>⑤</sup> 这些民生工厂大多使用简单机械及手工工具,从事纺织、木器、竹器、印刷、皮革等生产,以解决战时急需。

工业合作运动是战时兴起的一种发展工业经济的运动。1938年8月国民政府在武汉成立了中国工业合作协会。其宗旨为:“以适应抗战建国发展合作事业,增加生产,树立工业基础,促进民生主义之实现。”<sup>⑥</sup> 随后,中国工业合作运动在后方各省兴起来了。工业合作社生产主要是7大行

① 田伏隆编:《湖南近150年史事日志》(1840—1990),中国文史出版社1993年版,第173、197、201、203页。

② 中国第二历史档案馆藏:八一九/4001《工矿调整处中南处关于改组迁湘西工厂联合会事项》(1942—1943年),第2辑(下册),第1页。

③ 中国第二历史档案馆藏:四/15574湖南省建设厅1940年11月编印,《湖南省建设厅工作报告》,第26页。

④ 杨锡贵:《抗战时期的湖南民营工业》,《湖南文史》第38辑,第55—59页。

⑤ 中国第二历史档案馆藏:六/272湖南省建设厅1939年10月编印,《建设月刊》,第74页。

⑥ 中国第二历史档案馆藏:《中华民国史档案资料汇编》第五辑第二编,财政经济(七),江苏古籍出版社1994年版,第480页。

业,即纺织、化工、矿冶、机器、电器、交通用具等。为了加强对后方各省工业合作运动的指导,中国工业合作协会将各省划分为西北区、川康区、滇黔区、湘桂区等7个区。湖南属湘桂区,区办事处设桂林市。在湖南下设了祁阳、溆浦、邵阳、衡阳、芷江等事务处和武冈、新化、会同等指导站,以推进湖南的“工合”运动。至1940年,在“工合”组织和省政府的提倡下,各县小工业成立合作社,计长沙有23社,邵阳32社,祁阳23社,武冈21社,衡阳4社,郴县4社,会同3社,常德2社,晃县、麻阳、江华、澧县、常宁、益阳、桂阳各1社,全省共计118社。<sup>①</sup>当1944年湖南“工合”的主要据点——祁阳、邵阳、衡阳三地沦陷后,“工合”组织职员率领大部分社员随带机具迁至芷江、安江、晃县、洪江、泸溪一带,重建据点,恢复生产。

此外,湖南省政府大力提倡手工业。如1942年4月1日,湖南省颁布了《提倡战地小工业暂行办法》鼓励和扶植战区家庭工业、小型工厂或工业合作社的发展,并可以申请小额贷款。战时湖南手工业发展的重点为造纸、采矿、纺织、印染、缝纫、印刷、发电等行业。在政府的支持下,战时湖南手工业迅速发展。如长沙手工业在几经战火摧残后,到1944年沦陷前,市区有手工织布(染坊)160多家,共有织布机3000多架,以织造花色布为主,日产各种花色土布最高可达1000匹;有白布织布厂30余家,日产土布300余匹;有织染作坊176家,木织机4000架,铁织机100架,日产布45000码;针织厂74家,各种织机3700台,雇工人员5000人。<sup>②</sup>可见,各种手工业的迅速发展,成为推动战时湖南经济向前发展的一个重要原因。

总之,战时湖南省政府为了巩固抗战的前沿阵地,采取了一系列行之有效的措施去发展全省的工矿业,使得国营事业、民营事业、工业合作社和手工业生产共同发展。

## 二

这里所叙述的战时湖南的工矿业,包括中央各部在湘举办的企业和中央各部与省政府合办的事业,也包括省营工矿事业、民营工矿业和部分手工业等方面。但国营事业和省营事业数量不多,如战时湖南官营企业为65家,资本占大后方总额的2.3%,工人占2.5%<sup>③</sup>,而民营工业占主导。

(一)矿业:矿业是发展工业,尤其是重工业的基础。湖南矿产资源丰富,素有“有色金属之乡”的美称。战时国民政府和湖南省政府把开发湖南的矿业尤其是特种矿业作为战时湖南工矿业发展的重点,湖南的矿业较战前得到了迅速的发展。这可以从当时湖南省所设金属与非金属矿的矿业权数反映出来。

表1 湖南省已设矿业权数及面积统计表(1940年8月底)

矿业权数	矿区总面积(公亩)	省营面积(亩)	民营面积(亩)
684	2 748 405.41	932 033	1 816 372.41

资料来源:中国第二历史档案馆馆藏:六/272 湖南省建设厅1940年12月编印,《建设统计》,第79、86页。

① 中国第二历史档案馆馆藏:四/15574 湖南省建设厅1940年11月编印,《湖南省建设厅工作报告》,第18页。

② 《长沙市志》第7卷,湖南人民出版社1998年版,第3—4页。

③ 杨锡贵:《抗战时期湖南的民营工业》,《湖南文史》第38辑,第59页。

从上表来看,至1940年8月,湖南共设立矿业权数684家,比1936年底的504家多出了180家,矿区面积也较以前增加,其中民营矿业的数量和矿区面积远远大于省营矿业。下面将战时湖南主要矿业概述如下:

1 煤矿业。煤是战时后方各省交通及重工业的主要燃料,湖南省政府采取了加强对煤炭的管制,实行限价,增加生产,改善运输等措施,发展煤矿业。在后方各省,湖南煤的储藏量和产量仅次于四川。至1940年8月,湖南煤矿的矿业权数为260家,矿区面积1282913.73公顷。<sup>①</sup>无论是矿业权数,还是矿区面积都占湖南各种矿的第一位。从抗战开始到1941年上半年,湖南官营和商营较重要的煤矿有:宜章杨梅山煤矿,月产煤约8000余吨;资兴唐洞煤矿,月产量约3000吨。这两个煤矿供应粤汉、湘桂、黔桂铁路用煤。资兴湘盛煤矿,月产量1000吨;资兴湘惠煤矿,月产3000吨;永兴湘永煤矿,月产量约4000吨;永兴裕湘煤矿,月产量4500—6000吨左右;醴陵石门口煤矿,月产量6000—15000吨;湘潭谭家山煤矿,月产量约11000吨左右;湘潭中湘煤矿,月产量约6000余吨;祁阳观音滩煤矿,月产煤约3600吨;零陵祁零煤矿,月产煤6000吨;辰溪煤矿,月产量不足3000吨。<sup>②</sup>

2 特种矿业——钨锡锡汞业。这些矿产是军事工业的重要原料,不仅本国大量需要,而且随着第二次世界大战的爆发,西方各国都需要大量进口,是中国与苏美英等国实行易货贸易的主要矿产品。

钨是制造上等钢的必要原料,国内外需求量大。我国的钨产量,约占当时世界总产量的70%以上,以江西储量和产量最大,湖南、广东两省次之。国民政府为了统制钨业,于1936年在长沙设立钨业管理处湖南分处,使钨矿业不再受商人操纵。战时湖南钨商依法设立矿业权的、且组织公司名义的有80家<sup>③</sup>,但规模都不大。战前湘钨的最高年产量为1935年的2732.7吨。但抗战中,因战事影响,钨产量呈下降趋势。1937年为2102吨,1938年为1734吨,1939年为1461吨。到1942年之后只有几百吨,如1942年为888吨,1943年为564吨。<sup>④</sup>

我国的锡产量约占世界的80%左右。湖南的锡储量和产量居全国的第一位,占90%以上。1936年1月1日,国民政府为统制锡业,在长沙设立了锡业管理处。至1940年8月,湖南省已设立的锡业矿业权数188家,矿区面积为30503337公顷。<sup>⑤</sup>战时主要的锡矿有新化锡矿山、益阳的板溪、邵阳的龙山、安化的廖家坪、东安的牛头寨等处。1937—1940年的历年产量分别为13225吨,8832吨,12488吨和6899吨。<sup>⑥</sup>其中新化锡矿山的产量占3/4

湖南是我国重要的锡矿产地。至1940年8月止,湖南共设立锡矿权数11家,矿区总面积为86142.06公顷。战时湖南重要的锡矿主要有2家,即省营的湖南临武香花岭锡矿局和湖南江华锡矿局,矿区面积分别为12501公顷和46787公顷。<sup>⑦</sup>战时湖南的锡矿产量较战前少,如江华矿务局在1939年度的纯锡产量仅为98862.13斤。<sup>⑧</sup>

湖南的汞业主要有湘西晃县酒店塘汞矿局和凤凰县的猴子坪厂两处,其中晃县酒店塘汞矿局

① 中国第二历史档案馆馆藏:六/272 湖南省建设厅1940年12月编印,《建设统计》,第79页。

② 王野白:《湖南之煤矿》《资源委员会季刊》第1卷第1期“矿业专号”(上),第176—181页。

③ 李鸣歧:《湖南之钨》《资源委员会季刊》第1卷第2期“矿业专号”(下),第41页。

④ 中国第二历史档案馆馆藏:二八/9382《钨业管理处湖南分处设立以来之总报告书》。

⑤ 中国第二历史档案馆馆藏:六/272 湖南建设厅1940年12月编印,《建设统计》,第79页。

⑥ 程义法:《湖南之锡业》《资源委员会季刊》第1卷第2期“矿业专号”(下),第99页。

⑦ 中国第二历史档案馆馆藏:六/272 湖南建设厅1940年12月编印,《建设统计》,第79、86页。

⑧ 谢家荣:《江华矿务局筹备经过及现在状况》,《资源委员会月刊》第2卷第1期,第12页。

的矿区面积为 9000 亩,湖南省在这里设立汞业管理处。但这两个厂矿或受匪患影响,或与地方发生纠纷,产量受到影响。截至 1940 年 8 月,两矿共产汞 5277.45 公斤。<sup>①</sup>

3 金矿。战时国民政府实行黄金管制政策,1939 年经济部设立采金局,对各地金矿实行监督,并扶植民间采金。湖南省政府颁布了“非常时期采金暂行办法”,鼓励商人投资采金。到 1940 年 8 月,湖南省共设立金矿矿权数 20 家,面积为 149487.78 亩。其中较大的金矿有桃源冷家溪金矿局、平江黄金洞矿工程处,靖县太平庵金矿工程处,湖南益(阳)汉(寿)两县金矿工程处,湖南茶攸衡潭金矿工程处等。这些矿以桃源冷家溪金矿产量最大,1939 年该矿的纯金产量为 9602.669 两。<sup>②</sup>

4 铅锌矿。铅锌两种矿产,用途相当广泛。至 1940 年 8 月,湖南设有铅矿权数 6 处,面积 23205.66 亩;铅锌矿权数 4 处,面积 8969.20 亩。其产量最大的当属兴办于清末的湖南水口山铅锌矿。该矿在 1937 年和 1941 年所产的铅砂、锌砂和磺砂产量分别为 4829 公吨、8564 公吨、4422 公吨、2694 公吨、1710 公吨。<sup>③</sup>

随着采矿业的发展,炼厂也在不断增多。至 1940 年 8 月,商营矿产冶炼厂达 97 个,分布在全省 20 个县,资本总额为 812240 元<sup>④</sup>。省营的主要炼厂有湖南炼铅厂和湖南炼锌厂。

(二)工业:抗战中前期,湖南的工业兴起较快,工业部门较多,成为近代湖南工业发展的鼎盛时期。现将主要行业简介如下:

1 机器工业。机器工业是战时一个非常重要的工业,它制约着后方其他各业的发展。抗战爆发后,内迁的机器工业较多,主要分布于川、湘、桂等省。战时后方各省共建有机工厂 903 家,以四川最多,次为湖南,共有 236 家<sup>⑤</sup>,它包括机器制造厂、机器修理厂和翻砂厂等。湖南的机器工业主要集中在衡阳、祁阳,次为沅陵和辰溪等地。省营的仅湖南机器厂一家,该厂设在祁阳,生产各种机械、汽车零件、兵工器材等。至 1943 年,湖南民用机器工业主要有衡阳的湘衡机厂、民生机器厂、生建机器厂、立达机器厂、云章机器厂、新生机器厂衡阳分厂、现代机厂、湘一机器铁工厂、求实公司机厂、北新工厂、福新机器厂、华成电器厂等;祁阳的新中工程公司、新民机器厂、湖南机器厂等。资本最少的为 120000 元,最多的为 1400000 元。生产的主要产品为纺纱机、织布机、工作机(含车床、刨床、钻床等)、造纸机、汽车活塞、车床、发电机、印刷机、农业机器、蒸汽机、煤汽炉、汽车零件、鼓风机等。<sup>⑥</sup>如爱国的民族资本家支秉渊的新中工程公司,先从上海迁至武汉,随后又于 1938 年从武汉经长沙再迁至祁阳。经过几年的艰苦经营,发展成为一个采煤、炼钢、发电到制造机床、蒸汽机、发电机、轧钢机及至炭精工夹具的联合性企业,工人由 200 多人增加到 2000 多人。<sup>⑦</sup>战时湖南机器工业之盛,写下了近代湖南工业发展史上值得骄傲的一页。

2 电气工业。战时湖南电厂主要有 2 家,即湘西电厂和衡阳电厂。湘西电厂是由资源委员会筹办,包括沅陵、辰溪两个分厂,1939 年 1 月正式发电。该厂投资总额达 414011.76 元,供电在 17 小时以上,供应城区工厂、学校、机关等单位的用电。1939 年的发电量为 1024104 度。<sup>⑧</sup>基本上能

① 张莘夫:《我国汞矿及其国营厂》,《资源委员会季刊》第 1 卷第 1 期,第 178 页。

② 中国第二历史档案馆藏:六 / 272 湖南省建设厅 1940 年 12 月编印,《建设统计》,第 89 页。

③ 陈真著:《中国近代工业史资料》第 3 辑,生活·读书·新知三联书店 1961 年版,第 637 页。1 公吨等于 1000 公斤。

④ 中国第二历史档案馆藏:六 / 272 湖南省建设厅 1940 年 12 月编印,《建设统计》,第 83 页。

⑤ 李平生著:《烽火映方舟——抗战时期大后方经济》,广西师范大学出版社 1995 年版,第 164 页。

⑥ 中国第二历史档案馆藏:八一 / 3708 《湘桂粤赣四省工矿调查总报告》(1943 年),第 4 页。

⑦ 杨锡贵:《抗战时期的湖南民营工业》,《湖南文史》第 38 辑,第 56 页。

⑧ 徐一贯:《湘西电厂事业概况》,《资源委员会月刊》第 2 卷第 2—3 期合刊,第 9 页。

满足两地的企事业单位用电。衡阳电厂创立于1914年,最初由商人经办,1936年夏收归省办。但由于设备落后,发电量不能满足衡阳工业的需要。1943年该厂再度扩建,并将长沙疏散至冷水滩1000千瓦汽轮机运回衡阳电厂,安装发电。<sup>①</sup>不久,衡阳沦陷,电厂遭到破坏。此外,湖南还有近20家民营电气事业,只有少数规模较大。

3 酒精及植物油制炼工业。战时,由于石油严重短缺,酒精和一些植物油大多成了汽油的代用品,因此它是战时一个重要的产业。战时湖南的酒精工业主要是设于沅江的湖南酒精厂。该厂于1937年6月投产,该年的产量为15085加仑,1938年的产量是84724加仑,1939年上半年的产量为18780加仑。<sup>②</sup>该厂生产的酒精销路好,几乎无库存。

战时植物油制炼工业,是指从菜油、茶油、桐油等植物油中提炼汽油、煤油、柴油及润滑油等,以供应军事和工业用油。1942年2月,湖南省建设厅发起成立了湖南炼油厂,厂址设耒阳。该厂资本总额为450万元,以桐油炼制汽油、柴油、火油为主要业务。自成立之时至1943年3月底止,共售出汽油21350加仑、柴油320公吨、火油4800加仑,纳弗沙油2750加仑。<sup>③</sup>另外较大的厂子还有设于衡阳的衡山实业公司油料厂,主要产品有汽油、机油两种。

4 化学与水泥工业。湖南的化学工业主要是玻璃、肥皂、搪瓷业等。这些行业也以民营为主,省营的只有两家。一是由原商办的宝华玻璃厂,该厂于1942年2月组建为湖南第一玻璃厂,资本额为28万元。<sup>④</sup>1943年1月,省第一、二玻璃厂合并组成湖南省玻璃厂,专门生产平板玻璃和医疗用具等;二是设在衡阳的省化工原料厂,日产66度硫酸500磅。民营玻璃业主要集中于衡阳,有资湘玻璃厂、美华玻璃厂、三友玻璃厂、建中玻璃厂和金钱热水瓶厂等,生产普通玻璃器、理化仪器、平片玻璃和热水瓶等,资本额在6万元至70万元之间。肥皂多为小规模的小工厂,与家庭手工业差不多,只有衡阳五岳皂厂规模稍大,资本有80万元,每日可生产100箱左右(1箱为100块)。搪瓷业也只有衡阳新华搪瓷厂1家规模稍大,资本为20万元,生产口杯、汽车牌照、卫生用具、广告牌等,每年产值约100万元。<sup>⑤</sup>

水泥是国防和建筑最基本的材料。战前湖南的水泥业是空白,抗战开始后,从武汉迁到辰溪的华中水泥厂,成为后方各省生产规模最大的水泥厂,年产3000吨。但华中水泥厂屡遭日军轰炸,被迫于1942年迁到昆明。<sup>⑥</sup>此外,还有设在零陵的湖南水泥公司,但年产量只有几百吨。

5 其他轻工业:在轻工业中,纺织工业是一个重要的行业。战前,湖南的纺织业除湖南第一纺织厂外,再无较大的机器纺织业。1938年秋,省建设厅将湖南第一纺织厂纱锭1万枚、布机248台迁至黔阳安江复工生产。1944年春,省政府多方筹资于衡阳创办湖南省第三纺织厂,资本总额为7500万元,有纱锭5000枚。但不久衡阳沦陷,该厂受到很大损失。截至1945年1月,湖南共有规模较大的纱厂5家,纱锭2万多枚,布机248台,占后方各省纱厂总数(55家)的9.1%、纱锭(共31万枚)的6.5%、布机(共2800台)的8.9%。<sup>⑦</sup>湖南火柴业兴起于清光绪末年商办的和丰火柴公司,后因长沙大火而被迫停办。1942年省政府设立湖南火柴厂,资本150万元,是后方火柴业的佼佼者。每月可生产火柴6大箱,但由于原料供应困难,生产受到影响。战时湖南的面粉工业主要有

① 《衡阳市志》,湖南人民出版社1998年版,第1613页。

② 中国第二历史档案馆馆藏:六/272 湖南省建设厅1939年10月编印,《建设统计》,第75页。

③ 陈真著:《中国近代工业史资料》第3辑,生活·读书·新知三联书店1961年版,第1353页。

④ 陈真著:《中国近代工业史资料》第3辑,生活·读书·新知三联书店1961年版,第1345页。

⑤ 中国第二历史档案馆馆藏:八一九/3708《湘桂粤赣四省工矿调查总报告》(1943年),第8—10页。

⑥ 李平生著:《烽火映方舟——抗战时期大后方经济》,广西师范大学出版社1995年版,第166页。

⑦ 李平生著:《烽火映方舟——抗战时期大后方经济》,广西师范大学出版社1995年版,第166—167页。

3家,即振兴厂、精华厂和新华厂。前两家设立于安化,后一家设于零陵,都是在1940—1943年之间成立的。总资本额为900万元,每日产面粉550袋。<sup>①</sup>猪鬃是战时重要的出口物资,战时湖南的猪鬃业在大后方仅次于四川,产地主要集中于湘潭。1941年湘潭共有猪鬃厂50家,每年产量约4000担左右。<sup>②</sup>

综上所述,战时湖南工矿业行业众多,发展水平较战前有较大提高。尽管战时有些工矿业的产量较战前下降,但这是由于战争造成的。

### 三

研究者认为:战时西南地区的经济开发,在1938—1940年处于上升发展阶段,1941年达到顶峰。从1942年起,因受国民政府有关政策和战事的影响,西南地区的经济发展处于徘徊和停滞状态。就湖南而言,受战争影响更为明显。战时,日军为摧毁湖南这块抗日前沿阵地,频繁地出动飞机,先后对全省56个市县(当时全省共78个市县)进行轰炸,轰炸次数达1330多次,其中轰炸在100次以上的市县有长沙市、湘阴县和衡阳县。如衡阳县总共被敌机轰炸528次,日军共出动飞机1580架次,投弹3580枚。<sup>③</sup>同时,日军动用了45万兵力,对湖南发动了6次大规模的进攻。战争规模之大、所造成的损失之严重、人口伤亡之多,在同期全国各地均属罕见。长沙、常德、衡阳先后被摧毁,到处是一片瓦砾,大多数工矿企业毁于战火。尤其是1944年日军发动“一号作战”后,湖南大部分地区沦陷,日军深入了全省78个市县中的52个县及长沙、衡阳两市,沦陷区面积占全省面积的70%,沦陷区人口占全省人口的75%以上。<sup>④</sup>在湘的各类工矿企业,除极少数辗转西迁外,其余绝大多数被毁。以省营工矿企业为例,在豫湘桂战役之前,湖南有省营工厂12家,这些都是战时后方工业的佼佼者。1944年5月以后,所有这些工厂都不同程度受损。如省水泥公司、省化工原料厂、省制革厂(设衡阳,生产军用皮革)、省玻璃厂、省机械厂、省第三纺织厂、省蒸制骨粉厂(设邵阳,年产骨粉500余市石)等7家企业几乎全部被毁,仅有省第一纺织厂(设安江,拥有纱机1万锭)损失不大。同期湖南省营矿业为19家,其中醴陵煤矿局、常宁水口山矿务局等7家矿井全部被破坏,剩下的12家也被迫停止生产。<sup>⑤</sup>如常宁水口山矿务局于1944年6月沦陷后,“房屋、设备破坏殆尽,窿道也全部被水淹没”,抗战胜利后,湖南省政府派员到该矿清查损失情况,“但见破瓦断垣,废铁朽木,举目荒凉”。<sup>⑥</sup>从行业来讲,湖南的机械工业相当发达,共有机器厂236家,其地位仅次于重庆,但在豫湘桂战役后,剩下的仅1—2%而已。<sup>⑦</sup>其他各业的损失同样惨重。因此,到1944年之后,湖南现代工矿业遭受了严重的摧残。

① 陈真著:《中国近代工业史资料》第4辑,生活·读书·新知三联书店1961年版,第410页。

② 李平生著:《烽火映方舟——抗战时期大后方经济》,广西师范大学出版社1995年版,第171页。

③ 中国第二历史档案馆馆藏:六(4)/640,湖南省政府统计室编印(中华民国35年12月),《湖南省抗战损失统计》第10—16页。

④ 中国第二历史档案馆馆藏:廿一(2)/280,善后救济总署湖南分署经济室编(中华民国35年8月),《湖南善后救济区域现状调查报告》(增订本),中6

⑤ 二档案馆馆藏:廿一(2)/280,善后救济总署湖南分署经济室编(中华民国35年8月),《湖南善后救济区域现状调查报告》(增订本),B7—1Q

⑥ 水口山矿务局铅锌志编纂委员会:《水口山铅锌志》(内部资料),1986年编,第69页。

⑦ 陈真著:《中国近代工业史资料》第4辑,生活·读书·新知三联书店1961年版,第838页。

## 四

抗战时期,湖南工矿业的迅速发展,不仅对抗战起到了重要的作用,而且奠定了湖南工业发展的基础,加快了湖南社会的演进。

第一,改变了战前湖南工业布局不合理的局面和湖南原有的工业结构,形成了两大工业区,为抗战提供了重要的物质基础。战前湖南工业主要集中于长沙、岳阳等少数几个城市,其它地区如湘西、湘南几乎没有近代工业。在内迁工厂的带动下,湘西、湘南各地出现了一批现代企业。下面将1940年底湖南工业的地区分布列表如下:

表 2 湖南省各类工厂分布地区统计表(至 1940年 12月)

	机器五金	电气工业	陶器玻璃	化工	饮食品	文具印刷	纺织	其它工业	总计
沅陵	41	1		7	4	1	3	15	72
辰溪	39	1	1	1				1	43
常德	11		1						12
长沙	1		5		1				7
衡阳	7	1	3					1	12
祁阳	2	1			1		28		32
麻阳					1				1
芷江	1								1
邵阳		1					1		2
晃县	1								1
泸溪	1					1	1		3
安江							1		1
零陵	1	1	2	1	1				6
浦市							2		2
津市	1								1
洪江		1	1		1	1	1	1	6
醴陵		2			1				3
桃江			1				1		2
安化					1				1
湘潭			1						1
新化						2			2
总计	106	9	14	10	11	5	38	18	211

资料来源:中国第二历史档案馆馆藏:八一九/294《工矿调整处驻湘办事处工作报告》(1939—1940年)。

战前湖南的工矿业以矿业为主,工业多属轻工业。经过几年的发展,湖南形成了以机械、纺织、化工和电器制造为主的工业布局,工业门类也比较齐全。到1943年底,湖南共有工厂635家,占后方工厂总数(共4524家)的14%。<sup>①</sup>

抗战初期,国民政府于1938年初制定了《西南西北工业建设计划》提出建设包括以“湖南沅陵、辰溪为中心的电力、兵工、电器、水泥、纺织为主的工业区”,以“湖南衡阳为中心的轻工业区”。抗战初期,沿海地区大批企业都迁到了衡阳和湘西。如沅陵,据1943年3月沅陵县政府批准成立迁沅陵工厂联合会时统计,当时迁往沅陵的大小工厂一共87家,迁辰溪的工厂共48家<sup>②</sup>,加上政府的扶植,衡阳和湘西两个地方的工业迅速地发展起来,形成了两大工业区。即以衡阳和祁阳为中心的工业区,该区除轻工业、商业发达外,机械制造业在大后方占有重要的地位;湘西工业区以沅陵、辰溪为中心,包括洪江、芷江、安江等地,该区的军工、机械、化工、电力、矿业等较为发达,轻工业的发展也相当迅速。这两大工业区的形成,为湖南工业的发展奠定了基础,缩小了湘西、湘南落后地区与湘北、湘中地区之间发展的差距。虽然这些企业大多数是民营的,规模不大,但增强了湖南抗战的经济力量。战时,中日两国军队反复在湖南进行大规模的拉锯战,对湖南的人力、物力消耗极大,若没有湖南工矿业的发展,是难以进行持久消耗的。

第二,在经营上,出现了一批由省政府经营的或官商联合经营的企业公司;在管理上,企业中工程师制渐渐取代了封建的工头制。公司是一种具有法人地位的经济组织,出现于清末。战前,湖南工业经济欠发达,公司制企业很少。抗战开始后,为了吸收资产,发展工矿业和商业,有不少企业采用了公司制。至1941年10月底,湖南注册的公司总数为285家,其中矿业22家,工业117家,占公司总数的48.8%。<sup>③</sup>采用公司制,可以吸纳资金促进企业发展,跳出单一生产或单一经营的局限性,使企业的人力、物力、财力都得到合理的使用,有利于企业决策的科学化。当然,尽管战时湖南不少工矿企业实行了公司制,但旧式企业仍为数不少。

工头制是指企业主通过工头在企业内部建立起来的一种生产劳动管理制度。它是生产技术的落后性和组织上的封建宗法性在企业中的反映,导致生产管理混乱、质量差。战前,湖南工矿企业中,工头制较普遍存在,尤其以民营工矿业突出。抗战开始后,在内迁企业和资源委员会所属企业的示范作用下,各种较大的工矿业基本上都采用了工程师制这种现代企业的管理体制,加强了对生产的技术指导,对企业实行了较为科学的、严格的管理。同时各工厂努力提高管理层的文化程度,如衡阳电厂管理人员为14人,其中国内外大学毕业的3人,专科毕业的3人,中学毕业的6人。<sup>④</sup>又如1941年,湖南第一纺织厂共有职员159人,其中有留学生2人,大学生9人,专科生8人,职业学校毕业生40人,受过中学、师范及军警学校教育的65人,以上合计124人,占总数的78%。<sup>⑤</sup>工程师制度的确立,各工矿企业都重视人才的作用,也带动了政府和企业对人才的培养。一方面省政府通过高等院校培养高层次的管理和技术人才;另一方面,加强了对普通技工的培养,开办了农、工、商各类职业技术学校,培养了一大批技术工人。

第三,注重科技进步,实现了科研与生产的初步结合。抗战时期,国营工矿业和民营工矿业都

① 李紫翔:《我国战时工业生产之发展趋势》,载重庆市档案馆编:《抗战时期大后方经济开发文献资料选编》重庆大学建大印刷厂2005年印刷,第581页。

② 中国第二历史档案馆馆藏:八一九/4001《工矿调整处中南处关于改组迁湘西工厂联合会事项》(1942—1943年)第1辑(上册),第5、12页。

③ 《湖南省志》第7卷“综合经济志”之“工商行政管理”,湖南出版社1991年版,第54页。

④ 中国第二历史档案馆馆藏:六/272湖南省建设厅1939年10月编印,《建设统计》,第3页。

⑤ 《湖南省志》第9卷“工业矿业志”之“轻工业、纺织业”,湖南人民出版社1989年版,第803页。

不程度地提高了企业生产中的科技水平。中央各部门及后方各省同各高等院校、研究机构合作,开发新产品,改进技术,并及时应用于生产。如1934年,资源委员会、湖南省政府与湖南大学合作,由湖南大学承担“汞矿选洗研究”,“用浮选法处理水口山锌碎砂乙矿砂研究”,“利用湘产笔铅制造电极之试验”,“用金图法检查土制渗炭钢之优劣及其改良研究”等项目<sup>①</sup>,使生产与科技实现了初步结合。为了加强矿业勘探和矿业生产,湖南省政府设立了省地质调查所和省矿产化验所。这一时期,特矿产品的冶炼水平也有较大提高。如湘钨约有80%的产品中因含锡砷过多,质量不高,在国际上的价格受到影响。为此资源委员会从德国购买了旋转式电磁选矿机1座,1937年安装于长沙,次年1月投产,每小时选矿1吨。经过提炼,钨砂的锡含量由原来的9.85%下降到0.63%。<sup>②</sup>又如锑,按国际标准,特等锑含量要在99.5以上,砷含量应在0.3以下,合格锑的含量应在99.0以上,砷含量应在0.3以下,湘锑在1937年的锑含量为98.56砷含量为0.435。经过改进冶炼工艺,到1939年湘锑含量为99.23砷含量为0.315基本上接近国际标准。<sup>③</sup>

第四,加快了湖南社会的演进。湖南工矿业的迅速发展,促成了湖南城市的快速发展。如战时衡阳成为大后方重要的物资集散地和工商业中心,是大后方仅次于重庆、昆明的第三大工商业城市和财政金融中心,衡阳因此于1942年1月1日经国民政府批准设市。地处偏僻的湘西地区也兴起了沅陵、辰溪、洪江、芷江、常德等工商业中心。同时,随着湖南工矿企业和交通的发展,现代化的观念渐渐深入人心,促进了人们社会生活方式的变化,加快了湖南社会的转型。

(作者刘国武,湖南衡阳师范学院人文社会科学系教授)

(责任编辑:李仲明)

① 《资源委员会公报》第5卷第3期,第37页。

② 李鸣歧:《湖南之钨》《资源委员会季刊》第1卷第1期,第55页。

③ 程义法:《湖南之锑》《资源委员会季刊》第1卷第2期,第103页。